

Tays uudistamisohjelman loppuvaihe, hankesuunnitelman hyväksyminen ja investoinnin käynnistäminen

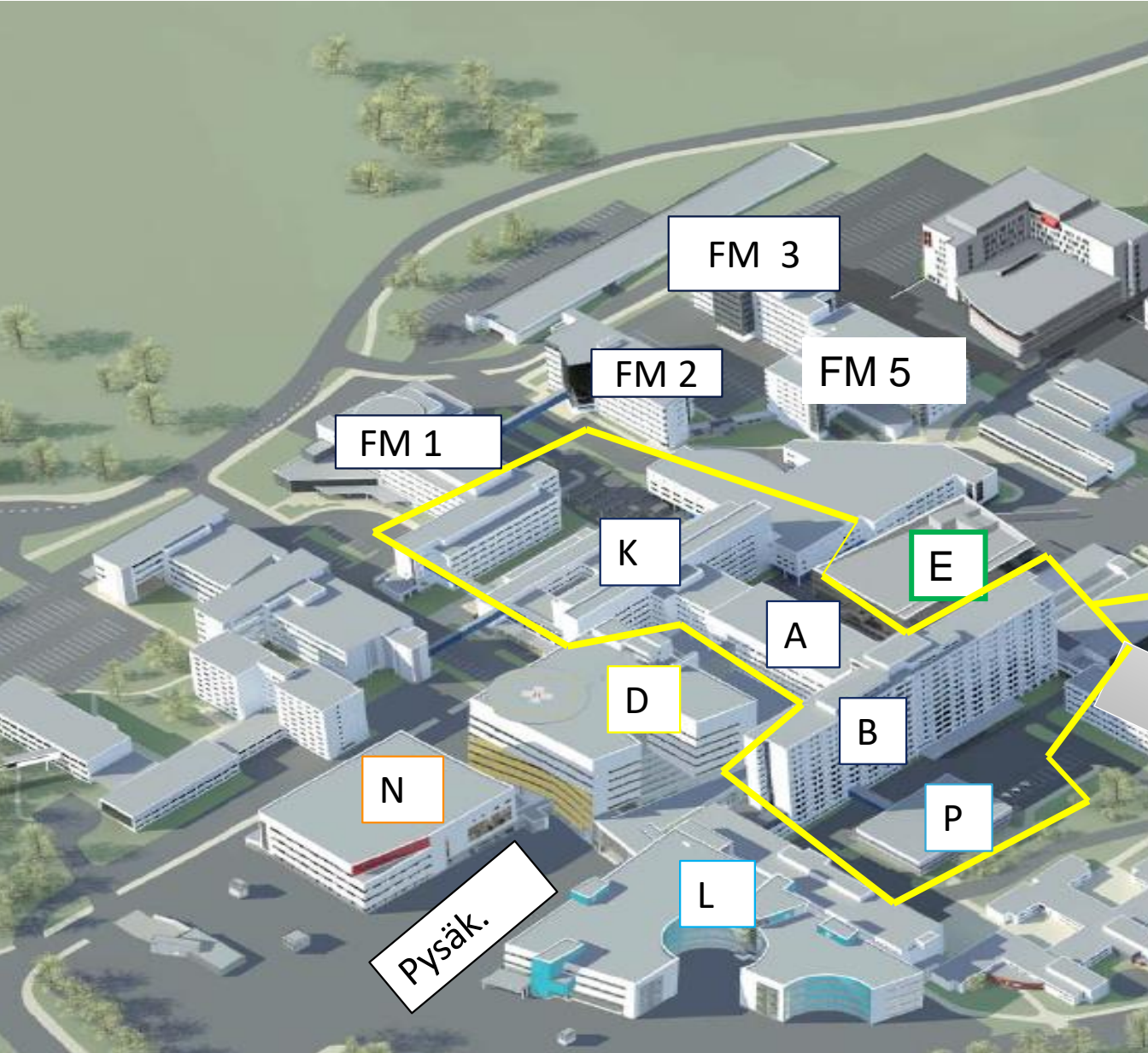
Konserni- ja toimitilajaosto 12.12.2023

Strategiajohtaja Arto Ranta



Mitä on Uudistamisohjelma?

- Uudistamisohjelma on kokonaisvaltainen toimintaprosessien uudistamis- ja kehittämishanke, jossa uusilla tiloilla pyritään tukemaan toimintamalleja
 1. Hanke ei ole pelkkä tilahanke
 2. Miten tuotamme palveluja 2030-luvulla
 3. Toimintamalleja kehittämällä vastaamme tulevaisuuden palvelutarpeisiin
 - **Henkilöstön saatavuus/ palvelutarpeen kasvu/potilasturvallisuus ja laatu**



Suunnittelun lähtökohdat

- B-rakennus ja A-rakennuksen aula suojeltuja
- A-rakennus
 - osassa kerroksia sisäilmaongelmaa, osastoja tyhjillään, ainoa vaihtoehto on purkaa
 - logistiikan kannalta keskeinen sijainti
- B-rakennus
 - osastoja tyhjillään, korjaus on kallista ja riskialtista
 - 300 vuodeosastopaikkaa, joille tarvitaan väistötilat
 - kerroskorkeus ei mahdollista hoidollisia tiloja
- K-rakennus
 - kerroskorkeus ei vastaa nykyajan tarpeita
 - väliaikaisena ratkaisuna osana väistösuunnitelmaa
- Finn-Medit
 - logistisesti kaukana, asiakkaiden vaikea löytää
 - mm. teho-osasto FM 1:ssä, siirto A-rakennuksesta sisäilmaongelman takia

Uudistamisohjelman loppuvaihe

Uudistamisohjelman loppuvaihe

**Yliopistosairaalan keskeisiä toimintoja
(esim. päivystys, tehohoito ja syöpäkirurgia)
epätarkoituksenmukaisissa, ahtaissa tiloissa etäällä toisistaan.**

Uudistamisohjelman loppuvaihe:

- Ensiapu Acuta
- Tehohoito
- Gastroenterologia ja gastrokirurgia
- Gynekologia ja synnyttäneiden vuodeosastohoito
- Kuvantaminen
- Pääkeskus
 - neuroalat
 - korva-, nenä- ja kurkkutaudit
- Kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualue
- Ihotaudit (H-rakennus)
- Sisätaudit ja keuhkosairaudet, Sydänsairaala
- Urologia ja yleiskirurgia

**Uudistamisohjelma on
psykiatrian
valmistumisen jälkeen
noin puolivälissä**

Hankkeen perustelut

- Investointihanke on vaativille erikoissairaanhoidon toiminnoille **välttämätön ja kiireellinen toteuttaa**, koska **nykyiset tilat ovat elinkaarensa päässä** ja tekniikan huono kunto aiheuttaa laajan toiminnan keskeytymisen riskin.
- Pirkanmaan hyvinvointialueen vaativan erikoissairaanhoidon tarve kasvaa väestön ikääntymisen ja väestön kasvun seurauksena ja **nykyiset tilat eivät mahdollista erikoissairaanhoidon palvelujen toteuttamista 2030-luvulla**.
- Toiminnan ja henkilöstön käytön kannalta on välttämätöntä rakentaa uudisrakennukset lähelle vuonna 2019 valmistuneita tiloja ja toimintoja ja **hajallaan olevien toimintojen keskittämisellä voidaan saavuttaa merkittävää tuottavuuden kasvua, jolla vähennetään kustannusten kasvua**.



Hankesuunnitelman taustaa

- Pshp:n valtuusto hyväksyi Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelman 23.11.2021
- Tampereen yhdyskuntalautakunta 14.12.2021 hyväksyi Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamisen poikkeamisluvalla
- Pirkanmaan maakuntamuseo valitti päätöksestä
- Konserni- ja toimitilajaosto päätti 7.3.2023 hakea Taysin kampuksen asemakaavan no 8890 käynnistämistä
- Korkein hallinto-oikeus päätti 6.10.2023, että Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen uudisrakennus voidaan rakentaa aikaisemmin myönnetyllä poikkeamisluvalla
- Konserni- ja toimitilajaosto peruutti 7.11.2023 vireille laitetun no 8890 Taysin kampuksen asemakaavan

Hankesuunnitelman sisältö

- Pohjana vuonna 2021 valmistunut hankesuunnitelma, jota on laajasti päivitetty vastaamaan Pirkanmaan hyvinvointialueen strategiaa ja palveluiden verkoston suunnitelmaa
- Hankesuunnitelman laajuus ja vaikutukset Pirkanmaan hyvinvointialueelle on arvioitu ja varmistettu osana sairaalapalveluiden vuodeosastopaikkaselvitys
 - Aluehallitus 20.11.2023 hyväksyi sairaalapalveluiden vuodeosastopaikkasuunnitelman
- Rahoitussuunnitelma on päivitetty ja siinä on huomioitu vuodeosastopaikkaselvityksen mukana tuoma tuottavuuden paraneminen

Hankesuunnitelman sisältö

Toiminnallinen suunnittelu

- Strategia
- Päätöksenteko
- Toiminnalliset suunnitelmat
- Henkilö- ja materiaalivirtakuvaukset
- Tuottavuuspotentiaalin kartoitus
- Tilatarvesimulaatiot
- Rahoituslaskelma

Rakentamisen hankesuunnitelma

- Masterplan-suunnittelu
- Tilasuunnitelmat
- Tekniikan suunnitelmat
- Hankeen aikataulu
- Kustannusarvio
- Laajat rakentamiseen liittyvät liitteet (salassa pidettäviä julkisuuslain 24 § 1 mom 7. kohta, toimitetaan päättäjille pyydettäessä)

Toiminnallinen suunnittelu

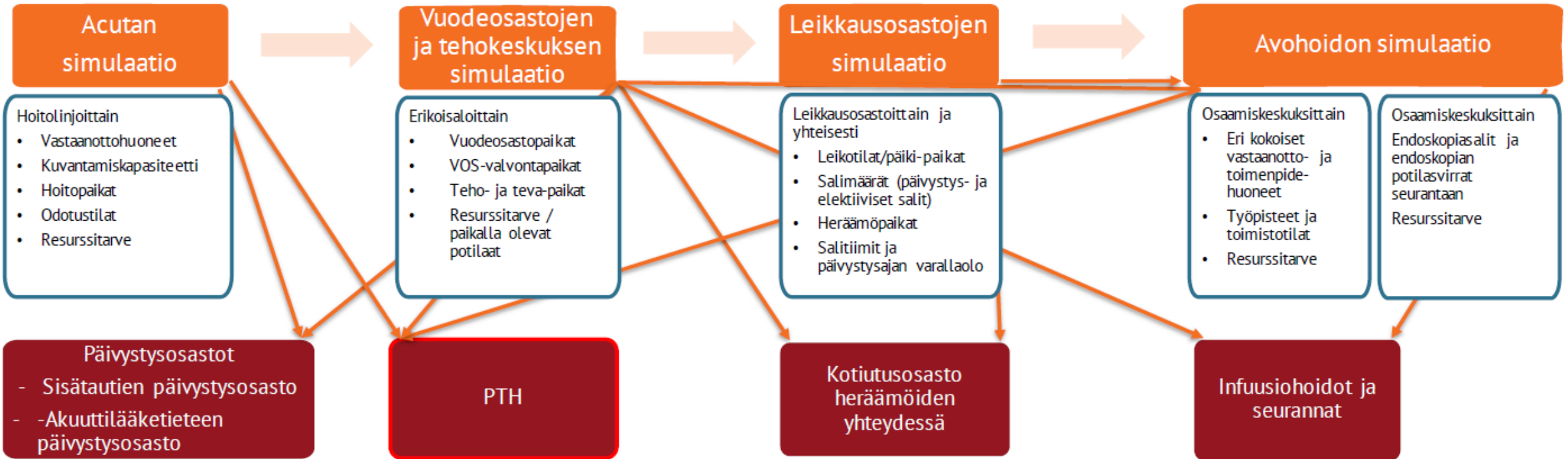
Pirkanmaan
hyvinvointialue

Toiminnallista suunnittelua ohjaavat periaatteet

- Raskaista hoidoista kevyempiin hoitoihin
 - Vuodeosastoilta toiminta poliklinikoille
 - Leikkausosastoilta heräämön ja kotiuttamisosaston kautta kotiin
- Samankaltaisen toiminnan keskittäminen suurempiin kokonaisuuksiin
 - Infuusiopoliklinikat/Endoskopiatoiminta/ Valvontaosastot
- Kasvuennusteet ja tilamitoitusperusteet
 - Väestöpohjan kasvuennusteet
 - Erikoisalakohtainen sairastavuuden kehitys
 - Kehittämistoimien ja toiminnallisten muutosten vaikutus tilatarpeeseen

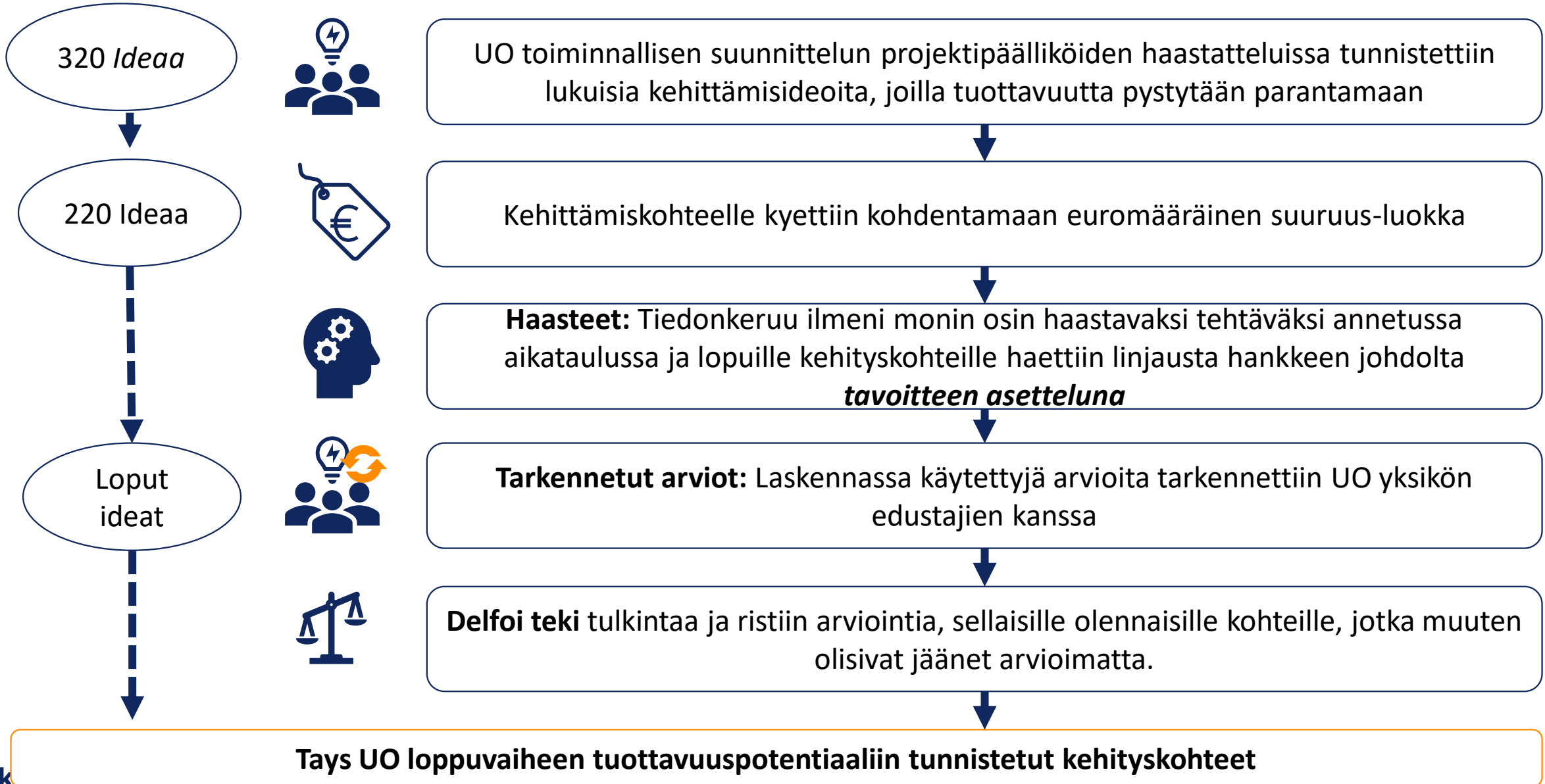
Uudistamisohjelman loppuvaiheen toiminnot ja analyysit

Hoidolliset toiminnot



Eri kehitystoimien ansiosta on pystytään takaamaan, että potilas kohtaa oikean tasoista hoitoa oikeassa paikassa. Tämän perusteella on edetty toimintojen mitoituksessa, johon perustuu sujuva potilasvirtaus toimintojen välillä. Raskas erikoissairaanhoito on kaikessa kytköksissä perusterveydenhuoltoon ja tämä on otettu suunnittelun yhdeksi lähtökohdaksi

Tuottavuuspotentiaalin kartoitus



UO toiminnallisen suunnittelun projektipäälliköiden haastatteluissa tunnistettiin lukuisia kehittämisideoita, joilla tuottavuutta pystytään parantamaan



Kehittämiskohteelle kyettiin kohdentamaan euromääräinen suuruus-luokka



Haasteet: Tiedonkeruu ilmeni monin osin haastavaksi tehtäväksi annetussa aikataulussa ja lopuille kehityskohteille haettiin linjausta hankkeen johdolta ***tavoitteen asetteluna***

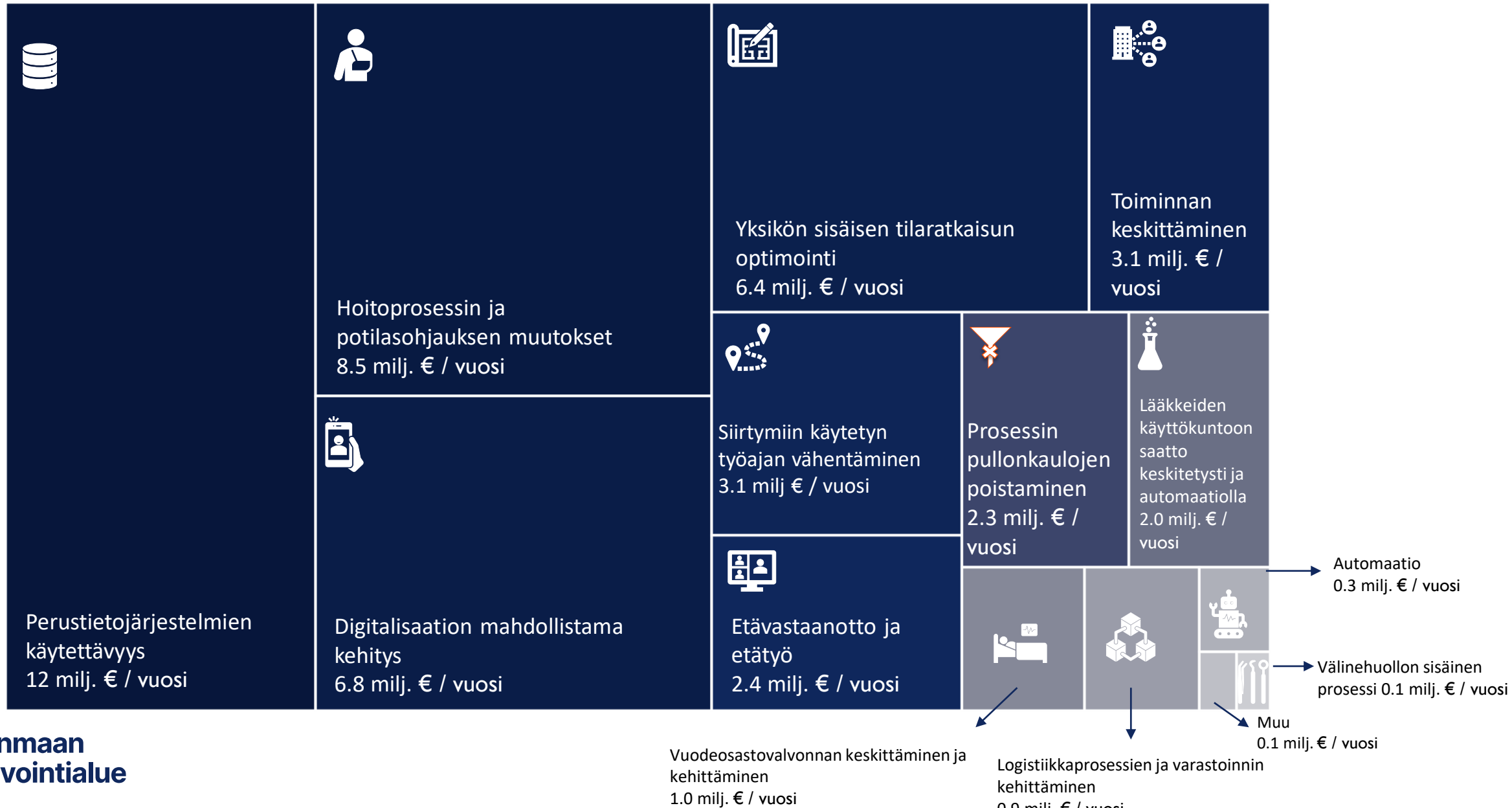


Tarkennetut arviot: Laskennassa käytettyjä arvioita tarkennettiin UO yksikön edustajien kanssa



Delfoi teki tulkintaa ja ristiin arviointia, sellaisille olennaisille kohteille, jotka muuten olisivat jääneet arvioimatta.

Tuottavuuspotentiaali – pääryhmittely UO hanke



Tuottavuuspotentiaalit toiminnoittain

Toiminto	UO [€/vuosi]
Vuodeosasto	17 321 000 €
Avohoito	14 150 000 €
Leikkausosastot	5 587 000 €
Apteekki	5 000 000 €
Acuta & POS	4 299 000 €
Kuvantaminen	974 000 €
Sairaalapalvelut	537 000 €
Välinehuolto	490 000 €
Tuomi-logistiikka	278 000 €
Tehohoito	229 000 €
Muut	120 000 €
Summa	48 985 000 €
UO:n käyttökustannukset	433 000 000 € *
Tuottavuuspotentiaalın %-osuus 2019 käyttökustannuksista	11 %



30 vuodessa
n. 1.5 miljardia euroa

Toiminnalliset suunnitelmat

7.1	Hoidollisten yksiköiden toiminnalliset suunnitelmat	54
7.1.1	Päivystys Acuta	54
7.1.2	Lasten ja aikuisten teho- ja tehovalvontahoito (Tehokeskus).....	57
7.1.3	Leikkaustoiminta.....	65
7.1.4	Sisätaudit.....	66
7.1.5	Gastroenterologia ja kirurgia	71
7.1.6	Gynekologia, Le4 ja Äiti-lapsi-yksikkö sekä Äiti-vauvapoliklinikka 75	
7.1.7	Keuhkosairaudet.....	81
7.1.8	Tays allergiakeskus	85
	Kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualue	87
7.1.9	Kuvantamiskeskus.....	90
7.1.10	Syklotroni.....	94
7.1.11	Sydänsairaala vuodeosasto SDOSB5.....	95
7.1.12	Tays haavakeskus	99
7.1.12.1	Ihotautipoliklinikka (PIT) ja ihotautien toimenpideyksikkö (PITP) 101	
7.1.13	Pääkeskus	103
7.1.14	Näytteenotto Fimlab	106

Toiminnallisen
suunnitelman tiivistelmä
aukeaa hiirellä klikkaamalla

Toiminnalliset suunnitelmat

7.2	Tukipalvelujen toiminnalliset suunnitelmat	109
7.2.1	Välinehuolto.....	109
7.2.2	Sairaalahuolto.....	110
7.2.3	Vaatehuolto	111
7.2.4	Potilasruokailu	113
7.2.5	Henkilöstöruokailu	116
7.2.6	Keskitetty sänkypalvelu	119
7.2.7	Jätehuoltoprosessi.....	122
7.2.8	Varastointikonsepti	124
7.2.9	Kuljetusrobotiikka	126
7.2.10	Keskitetty ICMT-palvelupiste	128
7.2.11	Päätearkistotila	132

Toiminnallinen suunnitelma
aukeaa hiirellä klikkaamalla

Hoidolliset toiminnalliset suunnitelmat

Keskeiset tiloihin liittyvät toiminnalliset muutokset

- Acutan sisällä kuvantamisen toimintoja, mahdollistaa läheisten ottamisen hoitoon mukaan, Akuuttilääketieteen päivystysosasto, teho, vuodeosastot ja leikkaussalit Acutan lähellä yläpuolella
- Lasten ja aikuisten teho-osasto samaan kokonaisuuteen
- Leikkaustoiminnan uusi kokonaisuus mahdollistaa kotiuttamisen suoraan heräämöstä tai kotiuttamisosaston kautta vähentäen tarvetta siirtää potilaita vuodeosastoille
- Poliklinikat yhdelle alueelle mahdollistaa huoneiden määrän säätämisen tarpeen mukaan
- Kuvantamisen toimenpiteiden jälkeinen seuranta poliklinikoiden tarkkailupaikoille

Hoidolliset toiminnalliset suunnitelmat

Keskeiset tiloihin liittyvät toiminnalliset muutokset

- Erikoisalojen yksiköt kerätään isompiin kokonaisuuksiin:
 - Pääkeskus (neurologia, neurokirurgia, korva-nenä-ja kurkkutaudit, kuulokeskus, foniatria)
 - Pehmytkirurgia (vatsaelinkirurgia, urologia, yleiskirurgia, gynekologia)
 - Konservatiiviset alat (sisätaudit, , keuhkotaudit, ihotaudit, haavakeskus, allergiakeskus)
- Valvontaosastot keskitetään osastojen yhteyteen isompina kokonaisuuksiin
- Vuodeosastot ovat muuntojoustavia, jolloin tarvittavaa paikkamäärää voidaan säätää tarpeen mukaan (erikoisala, pandemia)

Tukipalvelujen toiminnalliset suunnitelmat

Keskeiset tiloihin liittyvät toiminnalliset muutokset

- Uusi välinehuoltokeskus toimii synergiassa D-rakennuksen välinehuoltokeskuksen kanssa varmistaen välinehuollon kaikissa tilanteissa
- Sairaalahuollossa uudet tilat lisäävät palvelun tarvetta, tavoite on saada ohjattua resurssit paremmin tarpeen mukaan
- Vaatehuollossa työvaateautomaatit lähelle pukukaappeja
- Potilasruokailu keskitetyn jakelutavan mukaan, jolloin potilas saa ruuan suoraan tarjottimella
- Henkilöstöruokailuun kolme ravintolaan nykyisen kahden tilalle lähelle käyttäjiä (P-talon Pikanten ja Puhdin korvaaminen uusilla ravintoloilla)

Tukipalvelujen toiminnalliset suunnitelmat

Keskeiset tiloihin liittyvät toiminnalliset muutokset

- Keskitetty sänkypalvelu, osastojen omista sängyistä potilaan sängyksi, sama sänky seuraa potilasta eri yksiköiden välillä
- Tarvikelogistiikka rakennetaan yksiköiden tarpeiden mukaan, yksikön varastot vs yhteiset varastot
- Potilas-,henkilöstö- ja materiaaliliikenteen eriyttäminen mahdollistaa tulevaisuudessa kuljetusrobotiikan käyttöönoton
- Uusi ICMT-keskus lähelle käyttäjiä parantamaan palvelujen saatavuutta
- Uusi päätearkistotila turvaa pitkäaikaisten ja pysyvästi säilytettävien asiakirjojen asianmukaisen säilyvyyden myös tulevaisuudessa

Rakentamisen hankesuunnitelma



Tilasuunnittelun periaatteet

- **Selkeys**
 - Helposti tunnistettavat ja omat logistiset reitit potilaat/omaiset/henkilöstö/materiaalit
- **Muuntojoustavuus**
 - Mahdollistaa käyttötarkoituksen muutokset
 - Mahdollistaa yhteiskäyttöiset tilat
- **Mahdollistaa tulevaisuuden tarpeet**
 - Uudet teknologiat/Digitalisaatio
- **Tuottavuutta parantava työympäristö**
 - Yhtenäiset toimintamallit ja tilaratkaisut
 - Lyhyet siirtymät yksiköiden välillä
 - Parempi työympäristö lisää työntekijöiden työtyytyväisyys helpottaa rekrytointia ja lisää työn tuottavuutta
- **Potilaiden paranemista tukeva ympäristö**
 - Potilaskokemus/Kuntouttava ympäristö

Uudet toimintamallit lisäävät tuottavuutta

Poliklinikat ja leikkaussalit

-20-40 % m²



- Neliömäärää vähennetään 20 %
- Digitalisaatio/Etävastaanotto
- Käyttöasteen nosto (avoinna klo 18 asti)
- Etätö vähentää toimistotilatarvetta, neliömäärää vähennetään 40 %

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Vuodeosastot



+50 % m²

-Sairaansijat vähenevät nykyisestä 15 %

Yhden hengen huoneita 50 %, lisäävät tilatarvetta

- Geneerisyys, muuntojoustavuus, pandemiavarautuminen, huoneita voidaan käyttää sekä 1 - että 2 hengen huoneina
- Henkilöstö- ja materiaalivirta analyysi >> kootaan toiminnalliset kokonaisuudet lähelle toisiaan> vähennetään henkilöstön askeleita

Selvitys rakennuspaikasta

- Lähtökohtana löytää sairaalatoiminnan kannalta optimaalisin ratkaisu toiminnan tehokkuuden ja tuottavuuden kannalta.
- Eri Masterplan-vaihtoehtoja tutkittiin yli kolmekymmentä ja ainoa alue, jonne voidaan rakentaa tilat teho-osastolle, Acutalle ja leikkausosastoille ja saada näiden yläpuolelle vuodeosastot sijaitsee B-rakennuksen ja Teiskontien välisellä alueella.
- Alueella sijaitsee mm. Q-rakennus, jossa lasten- ja nuorispsykiatrian toimintoja
- Aluehallitus 22.5.2023 päätökset
 - hyväksyi Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankesuunnitelman
 - haetaan rakennuslupaa Y-talon tontille , rakennuslupa myönnetty 28.11.2023

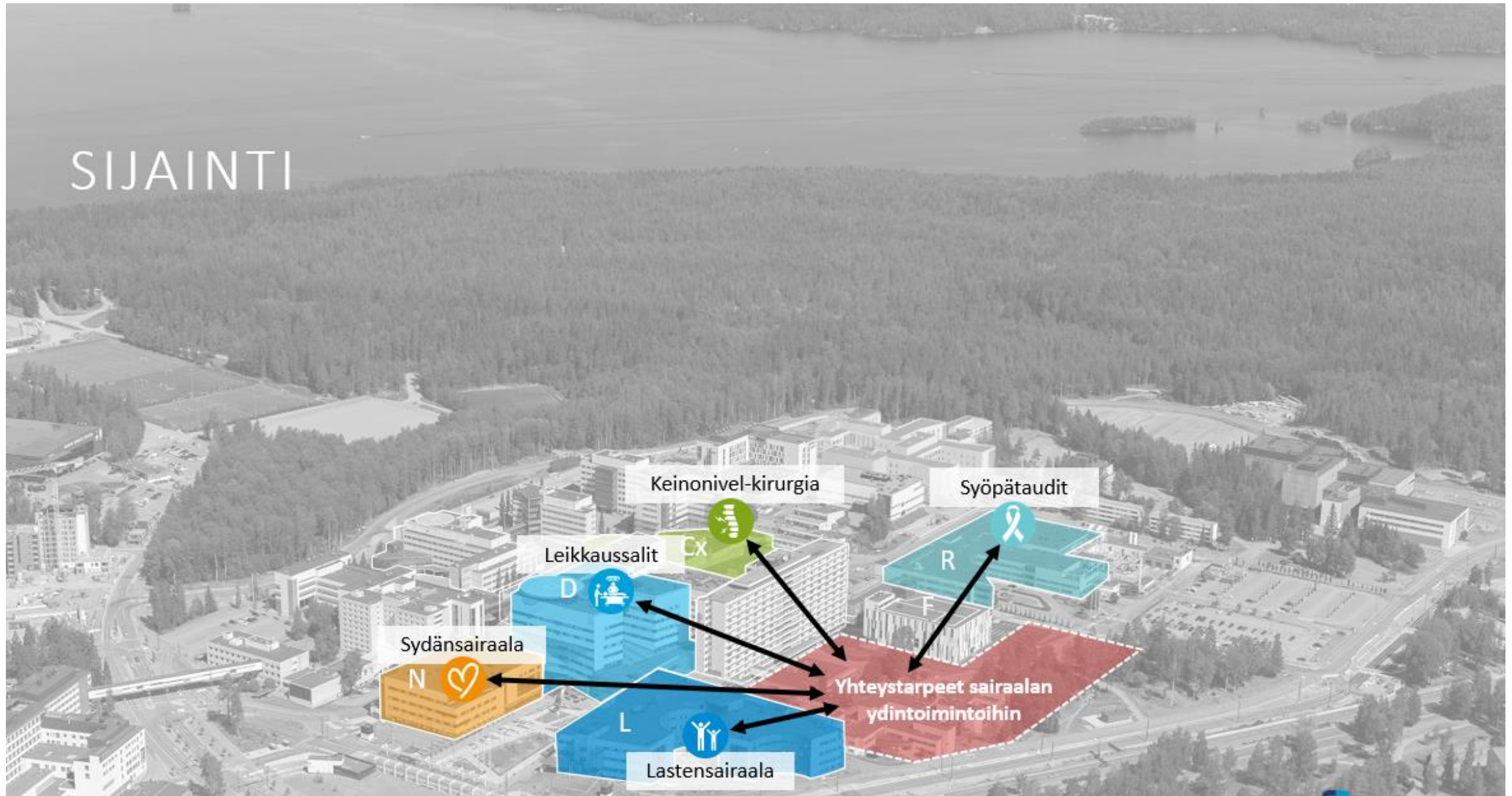
SIJAINTI

Tulee toimia rakentamisen aikana



Ainoa mahdollinen paikka
rakentamiselle

SIJAINTI



SIJAINTI



SYNERGIASAIRAALA



SYNERGIA- SAIRAALA

TEKNISET TILAT



5.-11.krs

4.krs

3.krs

2.krs

RAVINTOLAT



1.krs

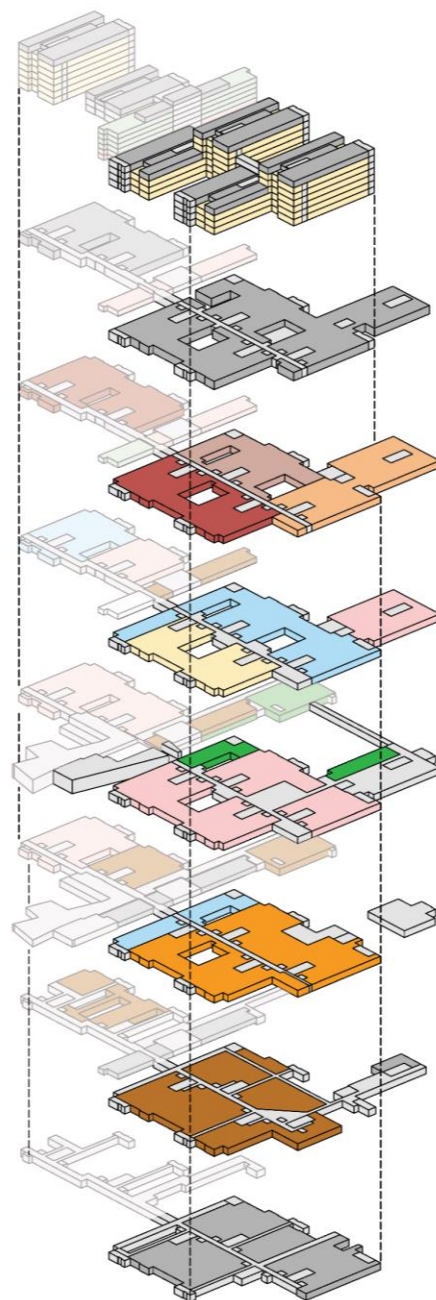
0.krs

TUKIPALVELUT



00.krs

000.krs



VUODEOSASTOT

Potilashuoneita 237 kpl, valvontapaikkoja 57 kpl
Vuodeosastopaikkoja 374-469 kpl



LEIKKAUSSALIT

20 leikkaussalia



TEHOKESKUS

36 tehohoitopaikkaa



KUVANTAMINEN

TT 4 kpl, MRI 4 kpl, natiivi 2 kpl,
läpivalaisu 1, UÄ 4 kpl



PÄIVYSTYSOSASTOT

36-54 päivystysosastopaikkaa



POLIKLINIKAT

n. 140 vastaanotto- ja toimenpidehuonetta
n. 40 tarkkailupaikkaa



ACUTA

Hoitolinjoilla 72 paikkaa
• nopea 9, vaativa 50, kriittinen 7 paikkaa,
erityishoitoryhmä 6 paikkaa
Päivystyskuvantaminen TT 2 kpl, MRI 1 kpl
natiivi 2 kpl, UÄ 2 kpl

Tays UO loppuvaihe kustannukset (alv. 0 %)

Kustannustaso Haahtela 09/2023

Sairaalarakentaminen		688 003 531
Sairaalan varustelu		48 305 631
Aluerakentaminen		
Logistiikka ja pysäköinti	64 437 333	
Syklotronirakennus laitteineen	23 473 040	
Purkutyöt	6 419 538	
Muutokset ja yhteydet olemassa oleviin rakennuksiin	41 728 445	
Aluetekniikka	30 314 475	
Aluerakentaminen yhteensä		166 372 831
KUSTANNUKSET YHTEENSÄ		902 681 993

LOPPUVAIHEEN KUSTANNUS 902 681 993 euroa

Tays uudistamisohjelma loppuvaiheen aikataulu

Pirkanmaan hyvinvointialue
Uudistamisohjelman loppuvaihe

HANKEAIKATAULU

30.11.2023

TAYS UO LOPPUVAIHE	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
01 Suunnittelu	[Gantt bar: 2024-2027]								
02 Purkutyöt	[Gantt bar: 2024-2025], [Gantt bar: 2028-2029]								
03 Kaivu- ja aluetyöt	[Gantt bar: 2025-2028]								
04 Rakentaminen	[Gantt bar: 2026-2030]								
05 Pihat ja liikennealueet	[Gantt bar: 2029-2031]								
06 Käyttöönotto	[Gantt bar: 2031-2032]								

Rahoituslaskelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen rakentamisen investointiohjelma ja Taysin uudistamisohjelman tuottavuusvaade																		
Miljoonia euroja	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	yht. 2023-2040
Toiminnan rahavirta (vuosikate+ tulo-rahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	885,00
Rakentamisen investoinnit yhteensä	55,84	129,95	201,01	186,05	159,38	122,00	103,00	100,00	72,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	1 279,33
- josta Tays uudistamisohjelman loppuvaihe	15,30	69,00	147,50	158,50	153,00	112,00	93,00	90,00	62,00									900,30
Lainojen lyhennykset (sis. uusien lainojen lyhennykset 2023-2040)	40,60	47,03	55,30	66,63	71,63	76,63	81,63	86,63	91,63	91,63	91,63	91,63	91,63	91,63	91,63	91,63	91,63	1 384,00
Investointien tulo-rahoitus ja riittävyys	-46,44	-126,98	-206,31	-202,68	-181,01	-148,63	-134,63	-136,63	-113,63	-51,63	-51,63	-51,63	-51,63	-51,63	-51,63	-51,63	-51,63	-1 778,32
Taysin uudistamisohjelman synnyttämät uudet rahoituskulut ja tilojen nettolisäyksestä aiheutuvat kiinteistöhoitokulut																		
Miljoonia euroja	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	yht. 2023-2040
Uusien lainojen korkokulut (4%:n korolla)	6,56	9,80	16,12	23,72	30,55	36,03	40,37	41,59	42,26	40,58	38,90	37,22	35,53	33,85	32,17	30,49	28,81	527,96
Poistot (uudisrakennusten osalta)	3,25	3,25	3,25	5,58	5,58	5,58	5,58	5,58	38,62	38,62	38,62	38,62	49,62	49,62	49,62	49,62	49,62	440,21
Käyttötalousvaikutukset yhteensä	9,81	13,05	19,37	29,31	36,13	41,62	45,96	47,18	80,88	79,19	77,51	75,83	85,15	83,47	81,79	80,11	78,43	968,17
Tilojen aiheuttamat hoitokulut	5,38	5,38	5,38	6,28	6,28	7,38	7,38	7,38	24,27	24,27	24,27	24,27	58,63	58,63	58,63	58,63	58,63	441,07
Uudet rahoitus- ja tilakulut yhteensä	15,19	18,43	24,75	35,59	42,41	49,00	53,34	54,56	105,15	103,46	101,78	100,10	143,78	142,10	140,42	138,74	137,06	1409,24
Taysin uudistamisohjelman synnyttämien kulujen kattaminen																		
Miljoonia euroja	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	yht. 2023-2040
Strategian toimeenpano-ohjelma (sis. sairaalapaikkareformin tuoma lisätuottavuus)	20,00	30,00	40,00	50,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	1 400,00
Tuottavuuspotentiaali uusiin tiloihin sijoittuvien toimintojen osalta: 4,5% vuodesta 2027 alkaen (LAPS ja NUPS), 4,5% loppuvaiheen yksiköt vuonna 2032				1,38	1,38	1,38	1,38	1,38	21,16	21,16	21,16	21,16	21,16	21,16	21,16	21,16	21,16	197,28
Tuottavuuspotentiaali yhteensä	20,00	30,00	40,00	51,38	61,38	61,38	61,38	61,38	81,16	141,16	141,16	141,16	141,16	141,16	141,16	141,16	141,16	1597,28
Taloudellinen tasapainotila	4,81	11,57	15,25	15,79	18,97	12,38	8,04	6,82	-23,99	37,69	39,37	41,05	-2,63	-0,94	0,74	2,42	4,10	188,03

Valtioneuvoston päätös 2.11.2023

- **Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muuttaminen**
 - **Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 on 900 000 000 euroa.**
 - **Lainanottovaltuuden muuttamiselle asetetaan seuraavat ehdot:**
 - Lainanottovaltuutta on mahdollista käyttää ainoastaan investointeihin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin, jotka ovat hyvinvointialueesta annetussa laissa tarkoitetulla tavalla välttämättömiä hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen tuottamisen jatkuvuuden kannalta tai lainsäädännössä edellytettyjen palvelujen turvaamiseksi.
 - **Hyvinvointialueen tulee laatia talouden tasapainottamisohjelma ja käynnistää sen toimeenpano.** Ohjelman tulee sisältää vuosittaiset euromääräiset tulosta ja lainanhoitokykyä kuvaavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan.
 - **Tasapainottamisohjelma tulee toimittaa valtiovarainministeriölle 29.12.2023 mennessä.**
 - Ilmoitus ohjelman hylkäämisestä tai tarpeesta täydentää ohjelmaa tulee antaa hyvinvointialueelle 15.1.2024 mennessä. Hyvinvointialue voi täydentää ohjelmaa valtiovarainministeriön käsittelyn perusteella 31.1.2024 mennessä.

Stm hyväksynyt vv. 2024-27 investointisuunnitelman 28.11.2023

Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä	2028-2032 yhteensä
Pysyvät vastaavat	53 845	121 145	195 200	186 050	556 240	490 000
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 075	3 510	5 055	4 980	16 620	
Tays, Psykiatria T-rakennus	800	600			1 400	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	22 000	25 350	16 250		63 600	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 300	69 000	147 500	158 500	390 300	490 000
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus	6 700	16 500	22 900	19 500	65 600	
Muut toimitilamuutokset	1 000	700	700	700	3 100	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	2 120	1 700	480	440	4 740	
Hankkeet, Sastamala	1 075	400	440	435	2 350	
Hankkeet, Pitkäniemi	1 275	2 885	1 375	995	6 530	
Investointeja vastaavat sopimukset	48 058	89 254	69 052	83 555	289 919	
Hoitajantien pysäköintitalo (Kauppi)	11 550	9 230			20 780	
Vaativia palvelutarpeita omaavien kehitysvammaisten henkilöiden asumisyksikkö (Lääkärinkallionkatu, Kauppi)	6 075				6 075	
Perustettavan perhetukikeskuksen 2 osastoa	3 800					
Peltolammin sosiaali- ja terveyskeskus		3 000	3 000			
Hiedanrannan sosiaali- ja terveyskeskus				24 000	24 000	
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	13 000	10 930	472		24 402	
Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/ uudiskohteet	13 633	66 094	65 580	59 555	204 862	

Pirkanmaan

hyvinvointialue

Lähde: Aluevaltuusto 5.6.2023: Sote osainvestointisuunnitelma vv. 2024-2027, rakennukset

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen investoinnin päätösvalmistelu



Tays uudistamisohjelma tilannekatsaus

Hankesuunnitelma

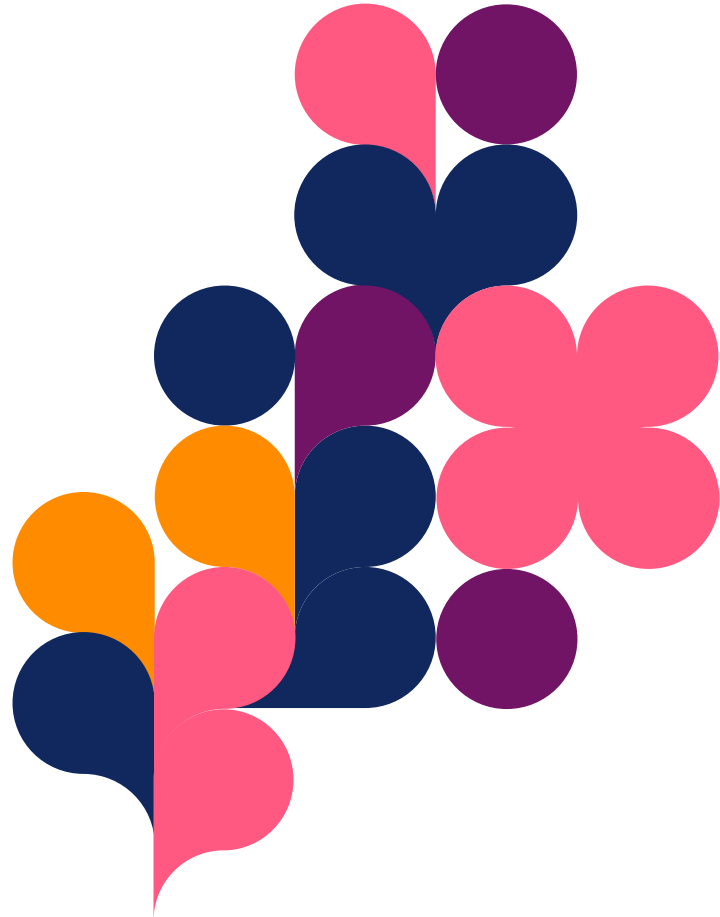
Esitys aluevaltuustolle hankesuunnitelman hyväksyntä ja investoinnin käynnistäminen

Hyväksyy hankesuunnitelman ja käynnistää investoinnin

Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**



Yhteystiedot

Arto Ranta
Strategiajohtaja
Pirkanmaan hyvinvointialue

arto.ranta@pirha.fi

